



CentroStudi[®]
EntiLocali



Next Generation EU
EuroPA Comune



PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (“PNRR”)

SERVIZI SPECIALISTICI DI AFFIANCAMENTO OPERATIVO PER L'INDIVIDUAZIONE E VALIDAZIONE DELLE IDEE PROGETTUALI, PROGETTAZIONE, MONITORAGGIO PROCEDURALE-FINANZIARIO E RENDICONTAZIONE

I Programmi di finanziamento europei offrono agli Enti Locali l'opportunità di ottenere risorse finanziarie aggiuntive finalizzate allo sviluppo di progetti e iniziative di innovazione, oltre ad offrire la possibilità di venire in contatto con Enti ed Aziende di eccellenza e di estendere la propria rete di partner strategici ed operativi.

In particolare, il “Piano nazionale di ripresa e resilienza” (“Pnrr”) costituisce un'occasione storica per attuare definitivamente e proficuamente le Riforme che il nostro Paese attende da anni, anche e soprattutto nel Settore pubblico allargato, atteso che tra i principali *driver* dei Progetti da finanziare con le risorse del *Recovery Fund* fanno la parte del leone, rispettivamente, il “*Green new deal*”, la riforma della P.A., l'incremento degli Investimenti pubblici, la transizione al digitale.

L'attività che proponiamo intende rappresentare un intervento innovativo ed anticipativo di quanto potrà e dovrà accadere nei prossimi mesi in Europa, nei Paesi membri dell'Unione Europea, ed in Italia, con l'inizio dei processi attuativi degli strumenti finanziari comunitari attivati per il contrasto, prima, e la “*recovery*”, poi, alla pandemia derivante dalla diffusione del “*Corona-virus*”.

Processi attuativi che prevedono la pubblicazione di bandi, anche a favore degli Enti Locali, in attuazione alle 6 Missioni del “Pnrr”:

Missione 1: Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura

- M1C1 – Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA
- M1C2 – Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo
- M1C3 – Turismo e cultura

Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica

- M2C1 – Economia circolare e agricoltura sostenibile
- M2C2 – Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile
- M2C3 – Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici
- M2C4 – Tutela del territorio e della risorsa idrica

Missione 3: Infrastrutture per una mobilità sostenibile

- M3C1 – Investimenti sulla rete ferroviaria > Investimenti sulla rete ferroviaria

Missione 4: Istruzione e ricerca

- M4C1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università
- M4C2 – Dalla ricerca all'impresa

Missione 5: Coesione e inclusione

- M5C1 – Politiche per il lavoro
- M5C2 – Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore
- M5C3 – Interventi speciali per la coesione territoriale

Missione 6: Salute

- M6C1 – Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale
- M6C2 – Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale

In attesa del completamento dei Decreti attuativi inerenti le 5 aree di gestione del “Pnrr”-governance, procedure, personale, flussi finanziari, rendicontazione - Centro Studi Enti Locali offre alcuni servizi di supporto e affiancamento di pre-fattibilità agli Enti, per non farsi trovare impreparati quando saranno pubblicati i bandi, di progettazione, per la richiesta di finanziamento, di monitoraggio gestionale-finanziario e rendicontazione delle risorse, ricordando che il salto di qualità richiesto riguarda la capacità di spesa (e di spesa di qualità) delle risorse del “Pnrr” a cui vanno aggiunte le risorse del Fondo complementare e quelle ricorrenti dell'Europa (i.e.: FSE, FESR).

Servizio di pre-fattibilità

Centro Studi Enti Locali mette a disposizione degli Enti in un percorso che avrà quale obiettivo la pre-fattibilità dei Progetti, individuando le idee progettuali e verificandone la coerenza e la sintonia con gli obiettivi e le *milestones* ed i contenuti del "Pnrr", oltreché delle regole tecniche indicate dal Regolamento comunitario del "Pnrr" approvato lo scorso 12 febbraio 2021 dall'Unione Europea.

Idee progettuali che dovranno rispondere, sia al miglioramento e all'innovazione della struttura organizzativa dell'Ente, necessarie a qualificare, migliorare ed ottimizzare il rapporto con i cittadini/contribuenti/utenti, sia allo sviluppo del territorio, in termini imprenditoriali, sociali, di integrazione, anche in una accezione geografica allargata che fuoriesca dall'ambito dei confini comunali.

Ogni idea progettuale dovrà essere descritta in termini di: contesto, obiettivi, collegamento ed impatto/ricadute con il "Pnrr", contenuti/attività, macro-voci di costo e l'insieme delle schede formeranno il *Dossier Next Generation* dell'Ente da cui trarre i Progetti in risposta ai bandi che saranno pubblicati.

In questo modo, l'Ente si candida ad essere attuatore (ed all'occorrenza anticipatore) delle iniziative del Governo nazionale utili ad indirizzare le risorse che arriveranno da Bruxelles dal 2021 anche alla P.A. nazionale, regionale, e locale.

Servizio di facilitazione per la costituzione di partenariati locali

Qualora emergessero determinate condizioni -i.e.: dimensioni economico-finanziarie e demografiche minime necessarie per la richiesta dei finanziamenti- Centro Studi Enti Locali offre agli Enti il servizio di **facilitazione territoriale** per costruire partenariati pubblici o pubblico-privati, in vista della futura attività di progettazione per lo sviluppo integrato dei territori.

L'attività di facilitazione si applica a piccoli e grandi gruppi, è impiegata in contesti diversi ed è di grande utilità perché consente a portatori di interessi, anche contrapposti, di esplicitarli, concertare finalità e responsabilità e raggiungere in modo concreto obiettivi condivisi.

Le tecnologie digitali consentono di gestire gli incontri partecipativi multi-attore anche a distanza, attraverso piattaforme come Zoom, Teams o Google Meet e vari strumenti, quali sondaggi di vario tipo e lavagne virtuali. Cura del facilitatore è disegnare di volta in volta il percorso più accessibile e capace di produrre un output condiviso e coerente con il "Pnrr".

Fare facilitazione significa dunque:

- Aver chiaro l'obiettivo da raggiungere, "dove" arrivare alla fine dell'incontro.
- Saper disegnare e tempificare le fasi di un processo che raccolga i diversi contributi dei partecipanti e li strutturi in forma di proposta operativa capace di accedere ai finanziamenti del "Pnrr".
- Rimanere neutrale rispetto ai contenuti, in quanto sono i partecipanti a detenere le informazioni: compito del facilitatore è estrarle in modo saliente e imparziale, dando ad essere una forma comprensibile per tutti.
- Creare un clima collaborativo e rendere attivi tutti i partecipanti.
- Saper utilizzare la metodologia più opportuna per disegnare l'intero processo, a seconda del macro-obiettivo da raggiungere (progettazione, negoziazione, analisi di problemi, disegno di un processo di comunicazione, ideazione di un prototipo....). Tra le metodologie più note applicabili a grandi gruppi si ricordano, i.e.: l'Open Space Technology, lo Scenario Workshop, il World Café, il Dragon Dreaming.
- Saper utilizzare più tecniche all'interno di ciascuna fase del processo, a seconda della tipologia di gruppo e dell'obiettivo da raggiungere in quella fase (per es: rompere il ghiaccio, generare idee, cercare soluzioni, rimuovere ostacoli, prendere decisioni....).

Servizio di progettazione

Il ns. staff di esperti monitorerà i bandi che saranno pubblicati dopo l'approvazione da parte della Commissione Europea del "Pnrr", offrendo supporto agli Enti per la fase di presentazione della domanda di finanziamento come di seguito schematizzato:

- 1) Individuazione dei bandi che richiamano le Schede progettuali elaborate;
- 2) Verifica di congruità con la Scheda progettuale predisposta con i requisiti e le caratteristiche del bando;
- 3) Realizzazione e stesura dell'architettura progettuale e della descrizione analitica;
- 4) Predisposizione del budget di Progetto e del Cronoprogramma delle attività, da condividere con il Comune;
- 5) Supporto alla costruzione del partenariato (se necessario);
- 6) Supporto alla preparazione della documentazione, verifica della sua correttezza e suo inserimento nel portale dedicato e/o seguendo l'iter prescritto nel bando;
- 7) Invio della domanda di finanziamento

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA ("PNRR")

Servizio di gestione, monitoraggio e rendicontazione

Nel caso di accoglimento della domanda di finanziamento, il Servizio di assistenza tecnica riguarderà la gestione tecnica e amministrativa del Progetto.

La gestione e l'esecuzione di un Progetto finanziato richiedono il possesso di competenze tecniche ed operative idonee a garantire una corretta gestione delle attività e un'adeguata *governance* delle procedure amministrative e di rendicontazione. Il ns. Gruppo di lavoro potrà supportare l'Ente grazie alle competenze acquisite, necessarie ad una corretta gestione amministrativa ed operativa del Progetto. Nello specifico, l'attività di *Project Management* prevede il supporto al Comune per i seguenti aspetti:

- amministrativo e procedurale;
- coordinamento, gestione e monitoraggio fisico e finanziario;
- monitoraggio operativo del progetto e predisposizione della relativa reportistica;
- eventuale servizio di CUC all'interno del Progetto, per lavori e/o servizi;
- eventuale supporto ad una CUC esterna con predisposizione di bozze di bandi di gara -lavori pubblici, servizi, ecc., capitolati, disciplinari, ecc.;
- rendicontazione e certificazione contabile delle spese da parte di un Revisore di conti (se previsto);
- supporto alla contabilizzazione del budget di progetto nel bilancio dell'Ente (sistema di gestione separato);
- affiancamento al personale dell'Ente nel caso di *audit* da parte dell'Autorità di Gestione.

COUPON DI RICHIESTA INFORMAZIONI DA INVIARE A:

Inviare a **Centro Studi Enti Locali** – Via della Costituente, 15 – 56024 San Miniato (PI) – Tel. 0571 469222 o 0571 469230 – Fax 0571/469237
E-mail: segreteria@centrostudientilocali.it – www.entilocaliweb.it – www.entilocali-online.it

Ente

Nome e Cognome

Qualifica

Via

Città

Provincia

Telefono e Fax

E-mail

I dati raccolti saranno trattati ai sensi degli artt. 13-14 del Reg. Eu 2016/679. I dati non saranno comunicati a terzi. Le ricordiamo che è possibile esercitare i diritti previsti dagli artt. 15 a 22 del Regolamento UE 2016/679. Il testo completo della nostra informativa e sul ns. portale web all'indirizzo <https://www.entilocaliweb.it/informativa-sulla-privacy/>.

Presto il consenso Nego il consenso
All'inserimento dei dati nella banca dati elettronica di Centro Studi Enti Locali.

Presto il consenso Nego il consenso
All'invio di informative relative ai propri prodotti e servizi da parte di Centro Studi Enti Locali.



TIMBRO E FIRMA DELL'ENTE



CentroStudi®
EntiLocali

Centro Studi Enti Locali S.p.a.

Via della Costituente, 15 – 56024 San Miniato (PI) - Tel. +39 0571 469222 / 469230 – Fax +39 0571 469237 - segreteria@centrostudientilocali.it – www.entilocaliweb.it - P.IVA e C.F. 02998820233